



Informatiebrochure

# Leergang Operationele Sturing

Vakmanschap  
verbinden met operatie  
en strategie

# Leergang Operationele Sturing

In de Leergang Operationele Sturing staat het waardengedreven sturen op mens en resultaat centraal. Het is een éénjarige opleiding waarin alle aspecten van operationele sturing bij de politie aan de orde komen. De leergang is het product van een nauwe samenwerking tussen de Politieacademie en de Nationale Politie.

## **In vogelvlucht**

De Leergang Operationele Sturing is een duale deeltijdopleiding van een jaar. Tijdens de opleiding wordt u toegevoegd aan een bestaand team. Een collega die binnen dat team operationele sturing geeft, is uw praktijkbegeleider.

Leren in, van en over de praktijk staat centraal in deze leergang. U werkt aan praktijkopdrachten die relevant zijn voor uw werk en die u de mogelijkheid bieden om de benodigde competenties te ontwikkelen. Om u in staat te stellen de praktijkopdrachten uit te voeren, wordt ondersteunend onderwijs aangeboden in de vorm van zelfstudie en contactonderwijs.

De leergang bestaat uit 30 studiepunten, wat overeenkomt met 840 studiebelastingsuren. Naast de reguliere werkzaamheden, besteedt u twee dagen per week aan uw opleiding. Gemiddeld houdt dit in dat u één dag per week op uw leer- werkplek aan de slag bent met een praktijkopdracht en de andere dag bent u bezig met zelfstudie of contactonderwijs. Als de inhoud van het onderwijs dit vereist, wordt er afgeweken van dit ritme.

## **Waardengedreven sturing als fundament**

Het nieuwe leiderschapsonderwijs is ondersteunend aan de transities die bij de Nationale Politie gemaakt worden. Deze transities zijn onder andere: meer operationeel leiderschap, betere verbinding tussen bedrijfsvoering en operatiën, betere benutting van professionele ruimte en meer gebruik maken van medewerkersparticipatie. Ook is er sprake van een stevige focus op operationeel leiderschap: het resultaat van het werk buiten staat centraal!

De thema's functie, waarden en cultuur staan dan ook centraal in het onderwijs, passend bij de gewenste beweging van regelgestuurd naar waardengedreven politieleiderschap. Tijdens de leergang ontwikkelt u uw eigen morele en professionele kompas en daarmee uw eigen wijze van waardengerichte sturing. Dit zal zeker van pas komen tijdens de vaak complexe taken op het gebied van operationele sturing!

### Opbouw

De leergang is opgebouwd uit drie onderwijseenheden. De drie onderwijseenheden zijn:

1. Inwerkopdracht (3 maanden)
2. Uitvoeringsopdracht (9 maanden)
3. Ontwikkelopdracht (9 maanden, naast Uitvoeringsopdracht)

U start met de **INWERKOPDRACHT**, waarin u de nieuwe functie leert kennen. U draait mee met uw praktijkbegeleider en maakt zo kennis met de taakhoud, de wijze waarop de praktijkbegeleider deze uitvoert en u leert ondertussen ook het team en de omgeving van het team kennen. Vervolgens is er een grote **UITVOERINGSOPDRACHT** waarin alle facetten van operationele sturing aan de orde komen, zoals briefen/debriefen, het voeren van jaargesprekken en het (sturen op) het opstellen, uitvoeren en monitoren van plannen van aanpak. De **ONTWIKKELOPDRACHT** geeft u ruimte om aan de slag te gaan met de competenties die u nog niet voldoende beheerst, of juist met die competenties waarin u wilt excelleren. U maakt hier samen met uw begeleiders keuzes in.

Naast de thema's functie, waarden en cultuur, waarbij ook persoonlijk leiderschap aan de orde komt, zijn de volgende thema's als rode draad te herkennen in het onderwijs:

- Sturing & beïnvloeding
- Methodisch Werken
- Externe oriëntatie
- HRM
- Juridische Internationale aspecten

### Doelgroep

De leergang is toegankelijk voor studenten die opgeleid zijn als allround politiemedewerker (diploma niveau 4) of een daaraan gelijkwaardig diploma hebben behaald.

Na afronding van de leergang ontvangt u een diploma en wordt u geschikt geacht om te kunnen solliciteren naar een functie waarin operationele sturing gegeven wordt.

